



1. godišnja konferencija **CROSTO** opservatorija  
**MJERENJE ODRŽIVOSTI TURIZMA U PRAKSI**

**29. studenog 2018.**  
Kuća Europe, A. Cesarsca 4, Zagreb, Hrvatska

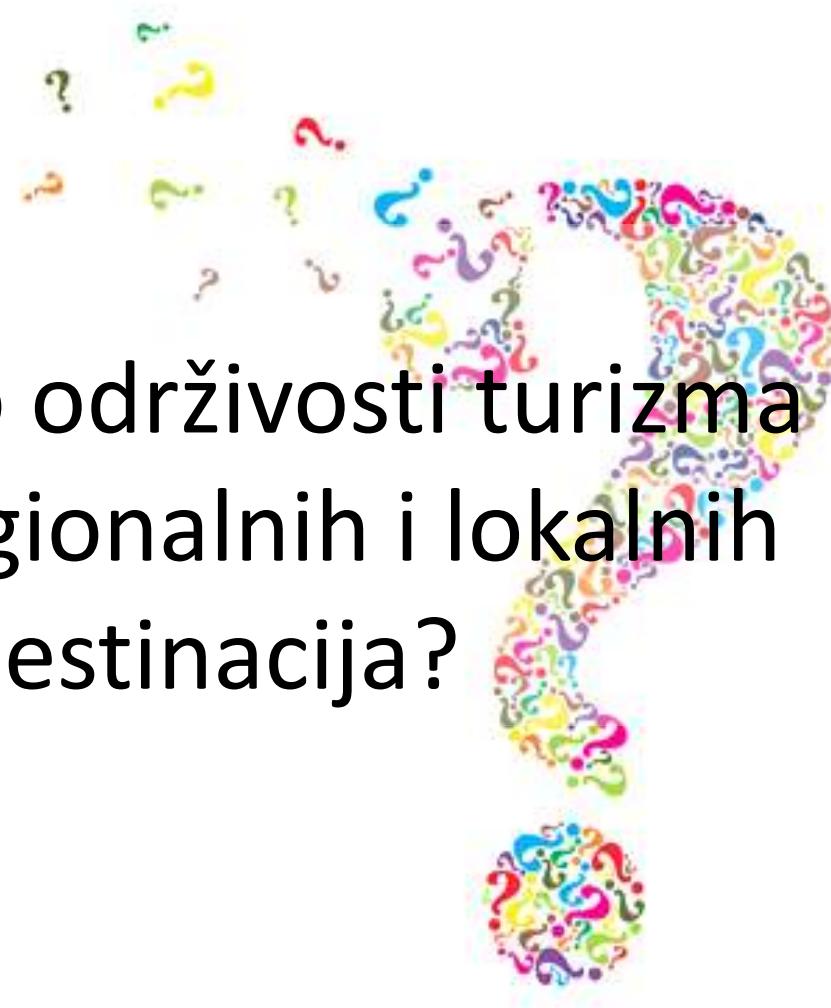
**Uspostava pokazatelja  
održivosti turizma na  
regionalnoj i lokalnoj razini –  
iskustva CROSTO  
opservatorija**

Dr.sc. Izidora Marković Vukadin

# Istina o održivosti

- Mihalič (2016) navodi da postoje tri zahtjeva ili faze održivog turizma:
  - spoznaja (eng. awareness),
  - program djelovanja ili rada (eng. agenda)
  - konkretno djelovanje ili akcija (eng. action)
- Međutim, spoznaje nedostaje, programi se temelje na željama, a produkti aktivnosti učestalo nisu poznati

# Što znamo o održivosti turizma na razini regionalnih i lokalnih destinacija?



59

godina u službi održivog razvoja Hrvatske  
years in the service of sustainable development of Croatia

## Za više saznanja o održivosti nužno je...

- Određivanje zajedničke metodologije mjerenja pokazatelja
- Institucionalno organiziranje dionika
- Podizanje razine javne svijesti o značaju mjerenja
- ... osnivanje Opervatorija održivosti turizma

# Što je CROSTO?

- CROSTO predstavlja dugoročni projekt Instituta za turizam pokrenut u suradnji sa UNWTO, uz finansijsku potporu MINT.
- CROSTO je jedan od već sada **24 opservatorija** održivog razvoja turizma u svijetu koji zajedno čine tzv. INSTO mrežu pod pokroviteljstvom UNWTO-a.



# Koristi CROSTO-a

- ✓ Alat za informirano upravljanje
- ✓ Organiziran sustav podataka za mjerenje održivosti turizma
- ✓ Bolja suradnja dionika u destinaciji
- ✓ Zajednička i usporediva metodologija na nacionalnoj i međunarodnoj razini

- ✓ Unaprjeđenje kvalitete života lokalne zajednice
- ✓ Unaprjeđenje kvalitete iskustva gostiju

# Faze razvoja Opservatorija

Odabir pokazatelja –  
ETIS +UNWTO

Preliminarno izvješće i  
prijava UNWTO-u

Mjerenje održivosti  
turizma na regionalnoj  
razini temeljem  
odabranih pokazatelja  
- NUTS2- Jadranska  
Hrvatska

Analiza uspješnosti  
mjerjenja

Mjerenje održivosti  
turizma na lokalnoj  
razini – 6 pilot  
destinacija – Rovinj,  
Mali Lošinj, Novalja,  
Hvar, Ston i Dubrovnik



59

godina u službi održivog razvoja Hrvatske  
years in the service of sustainable development of Croatia

## Odabrani bazni CROSTO pokazatelji

Broj turističkih noćenja (komercijalnih i nekomercijalnih) na stotinu stalnih stanovnika

UNWTO obavezna područja

ETIS područje

Udio stalnog stanovništva destinacije koje je zadovoljno turizmom

Lokalno zadovoljstvo turizmom

C Socijalni i kulturni utjecaji

Udio turista koji su zadovoljni svojim cijelokupnim iskustvom u destinaciji

Postotak ponovljenih/stalnih turista u destinaciji

A Upravljanje destinacijom

Udio turističkih poduzeća koja koriste sustave dobrovoljnog certificiranja/označavanja ekološkog poslovanja

Broj turističkih noćenja u komercijalnom smještaju

Ekonomski dobrobiti destinacije

Izravna zaposlenost u turizmu kao udio ukupne zaposlenosti u destinaciji

B Ekonomski vrijednosti

Postotna godišnja bruto popunjenošć smještajnih kapaciteta

Zaposlenost

Prosječna dnevna potrošnja turista u eurima

Sezonalnost turizma

Potrošnja energije turista u odnosu na potrošnju energije stalnog stanovništva

Upravljanje energijom

Potrošnja vode turista u odnosu na potrošnju vode stalnog stanovništva

Upravljanje vodama

Postotak otpadnih voda destinacije tretiranih do najmanje sekundarne razine prije ispuštanja

D Okolišni utjecaji

Proizvodnja komunalnog otpada turista u odnosu na proizvodnju komunalnog otpada stalnog stanovništva

Upravljanje krutim otpadom

Udio destinacijskog područja izvan stalnih naselja na kojem su izgrađeni objekti ugostiteljsko-turističke namjene

Kontrola razvoja

Udio destinacijskog područja unutar građevinskog područja naselja na kojem su izgrađeni objekti ugostiteljsko-turističke namjene

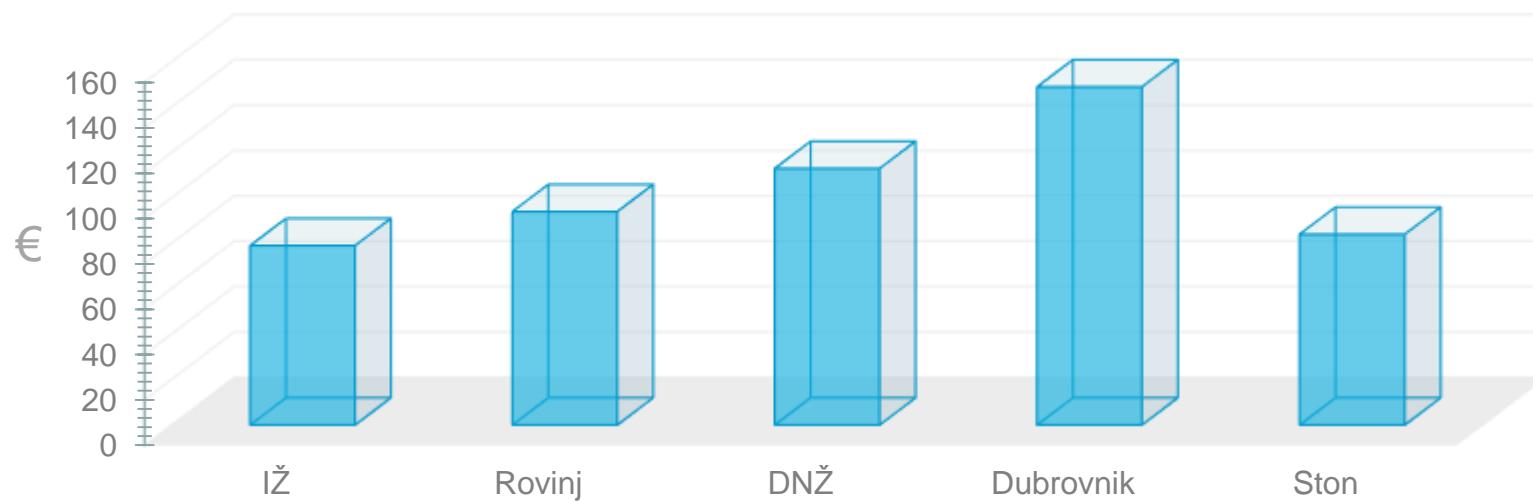
Kontrola razvoja

# Koraci u provedbi mjerenja na lokalnoj razini

- ⇒ Imenovati lokalnog koordinatora – predlažemo osobu zaposlenu u TZ (radi na mjerjenjima dio radnog vremena) ili iz Grada/Općine
- ⇒ Upoznati ‘pružatelje’ podataka s inicijativom i njihovim ulogama – organizirati inicijalni sastanak s uključenim dionicima (gradski/županijski upravni odjeli, TZ, ponuđači smještaja, HEP, komunalno poduzeće, itd.)
- ⇒ Formirati Lokalnu radnu skupinu dionika – dionici uključeni u mjerenja
- ⇒ Odabrati dodatne indikatore održivosti – povrh baznih indikatora, odlučiti da li i koje dodatne indikatore mjeriti u destinaciji (ETIS i/ili drugi)
- ⇒ Krenuti s mjerenjem – provesti mjerjenje, analizu
- ⇒ Pohrana podataka – omogućuje lakšu provedbu mjerenja te kontinuitet

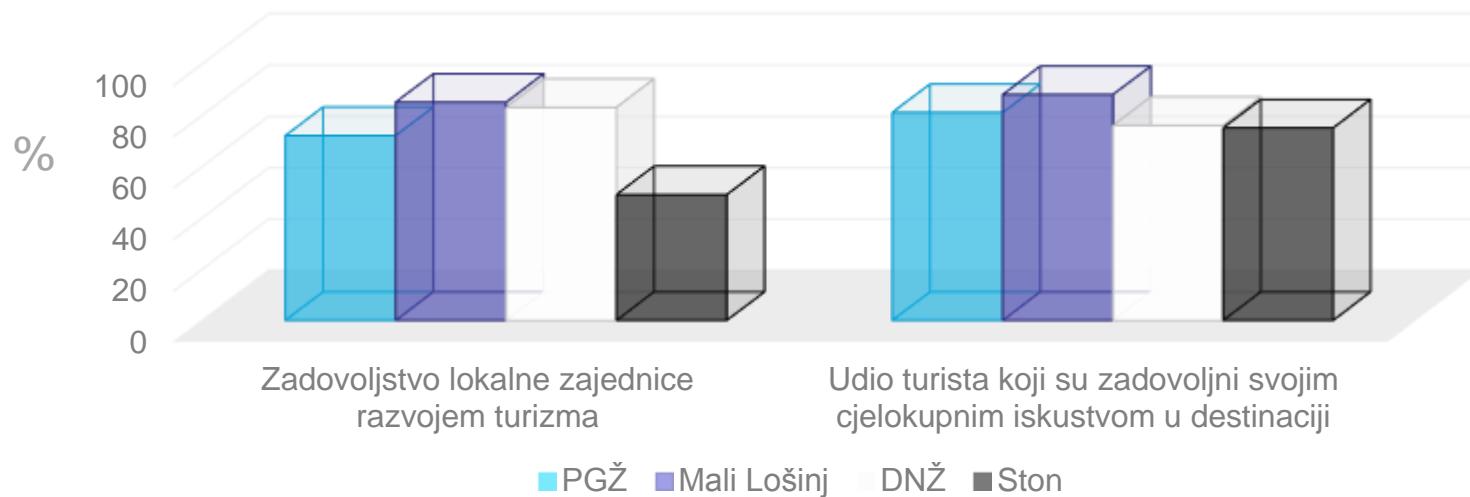
# Regionalna i lokalna razina mjerena

Prosječna dnevna potrošnja turista u eurima



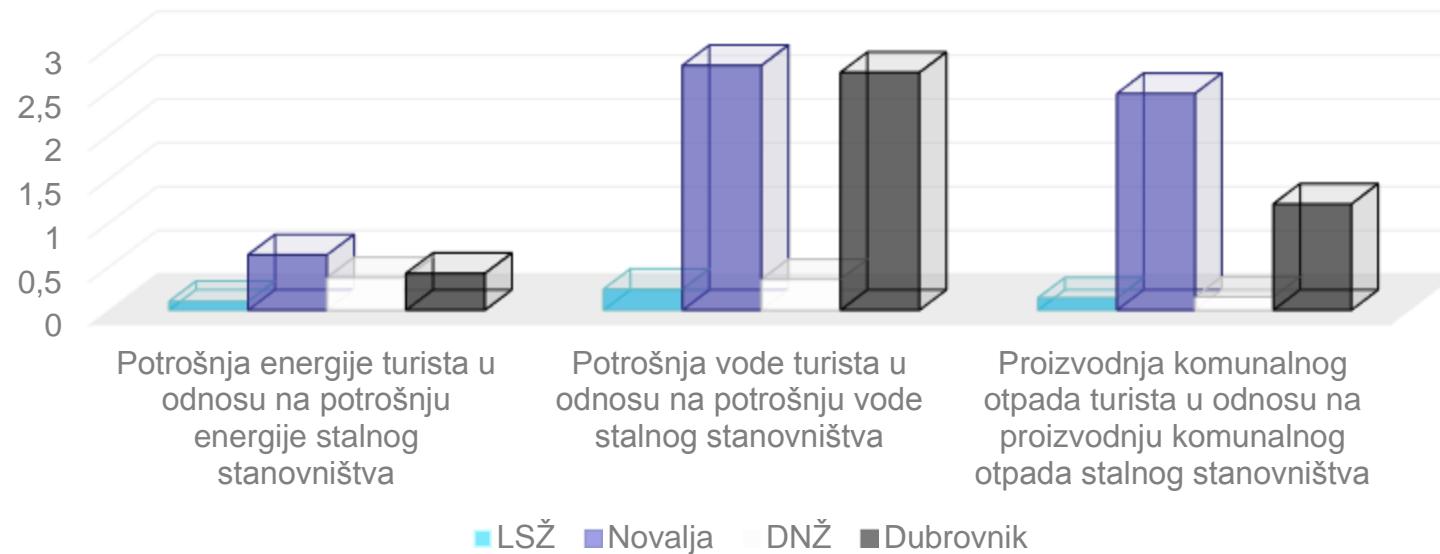
# Regionalna i lokalna razina mjerena

## Odabrani socijalni pokazatelji



# Regionalna i lokalna razina mjerena

## Odabrani okolišni pokazatelji



# Osnovni zaključci procesa uspostave

- ✓ Motivirani lokalni koordinator najvažniji je element uspješnog mjerenja
- ✓ Posao lokalnog koordinatora je olakšan ako je to osoba koja ima "upravljačku moć"  
- na primjer, zamjenik gradonačelnika ili direktor turističke zajednice
- ✓ Lokalni koordinator i drugi dionici trebaju imati precizne smjernice za proces prikupljanja podataka i izračuna pokazatelja



# Moguća unapređenja procesa

- Unapređenja sustava
  - Uspostava kontinuirane suradnje
  - Izrada jasnih smjernica za metodologiju prikupljanja podataka
  - Adekvatno vrednovanje uključivanja destinacija u proces mjerena
  - Korištenje eVisitor-a kao analitičke podloge za druge sektore
  - Stabilnost sustava i aktualizacija podataka
- Unapređenje pokazatelja
  - Uključivanje nekomercijalnog smještaja
  - Kontinuirano povećanje preciznosti
  - Prilagodba za kontinentalne destinacije
  - Jasna struktuririranost podataka

# Željena budućnost

**Regionalni CROSTO centri –**  
Rovinj, Lošinj, Novalja, Hvar, Ston, Dubrovnik

‘Train the trainer’ sustav –  
diseminacija metodologije i znanja

**CROSTO mreža –**  
lokalni punktovi u cijeloj zemlji



Zahvaljujem na pažnji!

[izidora.markovic@itzg.hr](mailto:izidora.markovic@itzg.hr)

